



Beleidsplan Stichting ESM 2021- 2023

Status:	Definitief
Versie:	1.0
Datum:	5 januari 2021
Geactualiseerd:	19 augustus 2021



'Onderwijs, strijd tegen armoede!'



Stichting ESM

Postadres:

Raperbeek 146, 3772 RX Barneveld

www.stichtingesm.nl - info@stichtingesm.nl

IBAN Rekening: NL47 RABO 0122 6214 68

KvK 545 34 399



Inhoudsopgave

Voorwoord	3
1 Strategie.....	3
1.1 Missie en doelstellingen	3
1.1.1 Missie.....	3
1.1.2 Doelstellingen.....	3
1.1.3 De school en betekenis	3
1.1.4 Grondslag stichting.....	3
1.1.5 Achterban	3
1.1.6 Positie stichting	4
1.2 Uitgangspunten stichting.....	4
1.2.1 Rechtsvorm.....	4
1.2.2 Afwezigheid van winstoogmerk	4
1.2.3 Bestemming liquidatiesaldo	4
1.3 Uitgangspunten bouwen in Malawi	4
1.3.1 Samenwerken met de lokale bevolking	4
1.3.2 Coördinatie.....	4
1.3.3 Verduurzaming.....	4
1.3.4 Onderhoud	5
1.4 Relatie met school	5
2 Beleid en beheer	6
2.1 Het bestuur.....	6
2.2 Werkzaamheden	6
2.3 Werving van gelden.....	6
2.4 Het vermogen van de stichting.....	6
2.4.1 Opbouw	6
2.4.2 Beheer	7
2.4.3 Kosten stichting	7
2.4.4 Besteding van het vermogen.....	7
3 Bijlagen:	8
3.1 Meerjarenbegroting 2021-2023	8
3.2 Overzicht status bouwproject	9
3.3 Uittreksel Kamer van Koophandel.....	9
3.4 Statuten	9



Voorwoord

Het beleidsplan wat voor u ligt is opgesteld in het kader van de ANBI-regeling en zal jaarlijks worden geactualiseerd. Dit plan geeft inzicht in de werkwijze van de stichting om haar statutaire doel te bereiken.

1 Strategie

1.1 Missie en doelstellingen

Sinds 23 januari 2012 is Stichting Ebenezer School Malawi (ESM) actief als non-profitorganisatie voor de Ebenezer School in Malawi.

1.1.1 Missie

Stichting ESM zet zich in voor goed onderwijs voor de kinderen in en rondom het plaatsje Nkhoma in Malawi. Dit wordt gedaan middels het geven van financiële en technische ondersteuning aan de Ebenezer Institute of Learning (ook wel genoemd: Ebenezer School). Zonder goede faciliteiten is er immers geen goed onderwijs mogelijk. Daarom ondersteunt Stichting ESM de Ebenezer School bij de uitbreiding van de schoolgebouwen en wordt financiële sponsoring van de kinderen mogelijk gemaakt. De Ebenezer School hoopt de kinderen uit Nkhoma en omgeving een betere toekomst te bieden middels het geven van goed basisonderwijs, op christelijke grondslag.

1.1.2 Doelstellingen

Stichting ESM heeft de volgende doelstellingen voor ogen:

1. Het realiseren van de uitbreiding van de Ebenezer school met facilitaire voorzieningen en personeelshuizen;
2. Het in stand houden van de Ebenezer Schoolgebouwen, bestaande uit het onderhoud van de schoolgebouwen en de personeelshuizen;
3. Het financieel mogelijk maken dat kinderen uit Nkhoma en omstreken deel kunnen nemen aan het basisonderwijs op Ebenezer School, middels het sponsorprogramma.

1.1.3 De school en betekenis

De Ebenezer School is opgericht door Willeke ter Haar in april 2008. Samen met betrokken ouders vormde zij een schoolbestuur en in overeenstemming met de Nkhoma Synod opende Ebenezer School haar deuren. De school staat in het plattelandsdorp Nkhoma, ca. 60 km ten zuidoosten van de hoofdstad Lilongwe. De school is een zelfstandige school, maar is aangesloten bij de onderwijs afdeling van de (lokale) kerk CCAP (Church of Central Africa Presbyterian). Op de Ebenezer School wordt lesgegeven vanuit een christelijke levensvisie.

De naam van de school is dan ook letterlijk overgenomen in de naam van de stichting, om zo direct en concreet het doel van de stichting weer te geven. Ook het logo heeft grote overeenkomsten met die van de school.

Het woord Ebenezer is de Engelse vertaling van de Bijbelse naam, Eben-Haëzer, dat is: *"Tot hiertoe heeft de HEERE ons geholpen"* 1 Samuel 7: 12. Zonder de hulp van de Heere God, is het onmogelijk de school in stand te houden.

1.1.4 Grondslag stichting

Stichting ESM is een christelijke protestantse organisatie met als uitgangspunt het Woord van God. Bestuursleden komen uit de Christelijke Gereformeerde Kerk, Gereformeerde Gemeente, Hersteld Hervormde Kerk en de Protestantse Kerk in Nederland.

1.1.5 Achterban

De achterban van Stichting ESM bestaat onder andere uit particulieren, bedrijven, kerken, scholen, zangverenigingen etc.



1.1.6 Positie stichting

Stichting ESM richt zich op Nkhoma en het gebied rondom het dorp. In de omgeving van Nkhoma zijn ook nog enkele andere stichtingen actief die zich onder andere inzetten voor het Nkhoma Hospital. Dit zijn kleinschalige stichtingen zijn, die net als de ESM lokale initiatieven steunen. Het is niet de bedoeling te concurreren met deze stichtingen; waar mogelijk streeft de stichting zelfs naar samenwerking.

1.2 Uitgangspunten stichting

1.2.1 Rechtsvorm

Stichting ESM is statutair gevestigd te Barneveld en is opgericht op 23 januari 2012.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer: 54534399 als Stichting Ebenezer School Malawi, Raperbeek 146, 3772 RX Barneveld. Het RSIN-nummer is: 851341482.

1.2.2 Afwezigheid van winstoogmerk

De stichting heeft geen winstoogmerk (statuten, artikel 3 paragraaf 3). De opbrengst komt geheel ten goede van de doelstelling van Stichting ESM.

1.2.3 Bestemming liquidatiesaldo

Volgens artikel 15 paragraaf 6, zal Stichting ESM het volgende doen bij een positief saldo na vereffening: een eventueel batig saldo na vereffening wordt door het bestuur bestemd voor één of meer doelen die volgens het bestuur het meest gerelateerd zijn aan het doel van de stichting, te weten:

- De Ebenezer Institute of Learning te Nkhoma (Malawi), en als dit doel niet meer bestaat bij vereffening aan;
- Stichting Malawi Mission Work Team, KVK 30221068 te Houten, en als deze stichting niet meer bestaat bij vereffening aan;
- Stichting Stephanos, KvK 41167663, te Werkendam.

1.3 Uitgangspunten bouwen in Malawi

1.3.1 Samenwerken met de lokale bevolking

De uitbreiding van de school moet een project zijn van de lokale bevolking. Dit wordt gedaan door samen te werken met de lokale bevolking. Bouwmaterialen worden zoveel mogelijk lokaal gekocht en de bouwwerkzaamheden worden uitgevoerd door lokale bouwarbeiders. Hiermee wordt de lokale economie gestimuleerd en hoge transport- en importkosten van bouwmaterialen vermeden.

1.3.2 Coördinatie

Om de uitbreidingsprojecten in goede banen te leiden en toe te zien op correcte besteding van de ontvangen bouwfondsen is coördinatie door een internationale vrijwilliger voor Stichting ESM een vereiste. De bouwcoördinator rapporteert de voortgang en uitgaven aan Stichting ESM in samenwerking met de penningmeester van de Ebenezer School.

1.3.3 Verduurzaming

Ook in Malawi merken we de gevolgen van veranderend klimaat. Zo is de duur van het regenseizoen de afgelopen jaren korter geworden. Dit betekent grotere kans op het mislukken van de oogsten.

In 2016 zijn de eerste stappen gezet om duurzame systemen en materialen te gebruiken in en rondom de school. Zo zijn alle woningen voorzien van boilers op zonne-energie. Hierover zijn we als stichting en school positief. Daarom zullen we ook de nog te bouwen woningen voorzien van deze systemen.

Daarnaast worden de nieuw te bouwen woningen gebouwd met Soil Stabilized Bricks (SSB). Door het gebruik van deze stenen levert dit een reductie op van de CO₂ uitstoot tot 90% per m² metselwerk.

Waar we voorlopig niet meer verder mee gaan is het gebruik van ECO-toiletten. Omdat de toiletten intensief gebruikte worden voor 'kleine boodschappjes' functioneert het systeem niet goed en was er sprake van stank



overlast. Juist gebruik door leerlingen speelt hierbij een rol en tevens het correct onderhouden van het systeem door de conciërge was een uitdaging.

In 2020 zijn we een pilot gestart met het opslaan van regenwater in een buffersysteem bij een aantal woningen. In droge periode kunnen hiermee de toiletten doorgespoeld worden (ipv drinkwater). Bij positief resultaat zal dit verder uitgebreid worden.

1.3.4 Onderhoud

De eerste schoolgebouwen zijn al enkele jaren in gebruik, de eerste stappen zijn gezet om deze gebouwen goed te beheren en te onderhouden. Hiervoor is reeds een onderhoudsplan opgesteld. Hier zal in overleg met de school de komende jaren verder vorm aan worden gegeven.

1.4 Relatie met school

De school functioneert grotendeels zelfstandig onder de het kerkelijk/overheidsorgaan CCAP Nkhoma Synod. De Synod is onder andere betrokken bij de samenstelling van het bestuur. Het bestuur bestaat uit lokale functionarissen uit Nkhoma en leden uit Lilongwe die allen gekwalificeerd zijn.

Tot juli 2016 stonden zij onder leiding van Willeke ter Haar, de oprichter van de school. Vanaf augustus 2016 zijn de werkzaamheden overgedragen aan Chrissie Mbewe (Malawiër), directrice van de school.

Stichting ESM heeft sinds de oprichting een ondersteunende rol in het dagelijkse opereren van de school. Stichting ESM heeft geen invloed op het beleid en het onderwijssysteem ter plaatse. De stichting kan advies uitbrengen waar en wanneer dit nodig wordt geacht. Tevens zijn de contacten met de CCAP Nkhoma Synod verder aangehaald en wordt er indien nodig overleg mee gevoerd.

Komende jaren wordt er naar gestreefd dat de Ebenezer School professioneler en zelfstandiger wordt in haar functioneren. Daarnaast wordt er onderzocht hoe de onderwijsvaardigheden van docenten verbeterd kunnen worden.



2 Beleid en beheer

2.1 Het bestuur

Het dagelijks bestuur van de stichting bestaat uit de volgende personen:

1.	Dhr. D.R. van Bree	voorzitter	per 23-01-2012
2.	Dhr. W. Mulder	secretaris	per 23-01-2012
3.	Mw. K. Kooiker	1 ^e penningmeester	per 01-10-2016
4.	Dhr. H.C. van Vliet	2 ^e penningmeester	per 23-01-2012
5.	Mw. A. Hanskamp	algemeen bestuurslid	per 01-10-2016
6.	Dhr. J. Top	algemeen lid	per 20-03-2017

Het bestuur komt minimaal drie keer per jaar bijeen om te vergaderen en houdt elkaar onderling op de hoogte middels telefoon en e-mail contact.

2.2 Werkzaamheden

De stichting heeft tot taak haar gestelde statutaire doelstellingen te realiseren en doen dit door de volgende werkzaamheden:

- Het werven en beheren van Nederlandse fondsen voor de bouw en onderhoud van de Ebenezer School;
- Het begeleiden van het bouwproject (op financieel en technisch gebied). Leidend is het masterplan in deze voor de bouw van het project, zie bijlage 4.2 voor actuele status per projectonderdeel;
- Het beheren van het sponsorprogramma (alleen Nederlandse sponsors) voor de Ebenezer School; Sponsorinkomsten uit overige landen die ontvangen worden op de Nederlandse bankrekening worden overgemaakt naar de Ebenezer school zonder inhouding van overige kosten.

2.3 Werving van gelden

Om de doelstellingen te realiseren worden fondsen geworven op de volgende manieren:

- Middels het werven van fondsen, bij onder andere stichtingen/fondsen die bouw- en onderwijsactiviteiten in Afrika ondersteunen;
- Door het opzetten van speciale acties, zoals: zangavonden, acties via scholen, verkoop van diverse producten en overige acties;
- Giften van particulieren, bedrijven en vermogensfondsen;
- Vaste donateurs vanuit het sponsorprogramma voor de Ebenezer schoolkinderen. Dit is mogelijk vanaf € 10,00 per maand. Het sponsoren van één kind op de Ebenezer School kost € 20,00 per maand.

Om het werven van fondsen een zo groot mogelijk rendement te laten behalen is naamsbekendheid van belang. Dit wil de stichting bevorderen middels:

- De website www.stichtingesm.nl ;
- Sociale media: www.facebook.com/EbenezerSchoolMalawi ;
- Digitale nieuwsbrieven (minimaal 2x per jaar);
- Het verspreiden van folder en flyers;
- Adverteren in (kerkelijke) bladen, tijdschriften en dagbladen.
- Het maken van promotie filmpjes om het project toe te lichten met beeld en geluid.

2.4 Het vermogen van de stichting

2.4.1 Opbouw

Het vermogen van de stichting wordt opgebouwd uit verkregen geldmiddelen.

Deze kunnen bestaan uit (*volgens artikel 10 van de statuten*):

- Wat wordt verkregen krachtens erfstelling, legaat of schenking;
- Bijdragen in geld, van welke aard ook, al dan niet vrijwillig;
- Subsidies, renten en andere baten.



2.4.2 Beheer

De penningmeester beheert in samenwerking met de andere bestuursleden het vermogen van de stichting. De bestuursleden mogen niet beschikken over het vermogen van stichting ESM alsof het zijn eigen vermogen is. De penningmeester handelt altijd namens de stichting onder toezienend oog van de overige bestuursleden.

Omdat deelname aan de stichting op vrijwillige basis is, wordt er geen loon of beloning uitgekeerd aan het bestuur. Ook wordt het rijden naar de plaats van vergaderingen en dergelijke, wordt geen kilometervergoeding uitgekeerd. Dit om de kosten voor de stichting zelf zo laag mogelijk te houden.

2.4.3 Kosten stichting

De kosten voor de stichting zijn minimaal met betrekking tot de verwachte uitgaven. De vaste lasten voor de stichting betreffen alleen:

- Bankadministratie en overboekingskosten (Rabobank);
- Publiciteitskosten;
- Fondsenwervingskosten;
- Overige algemene kosten.

2.4.4 Besteding van het vermogen

Stichting ESM besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan de Ebenezer Institute of Learning te Malawi. Stichting ESM mag niet meer vermogen aanhouden dan redelijkerwijs noodzakelijk is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de statutaire doelstelling.

De stichting zal per projectonderdeel het benodigde bedrag, nadat deze ingezameld is, overmaken naar de Ebenezer Institute of Learning. Dit is de 'partnerorganisatie' ter plaatse, die wordt bestuurd door een plaatselijk schoolbestuur. De partnerorganisatie zal verantwoording afleggen aan Stichting ESM van het besteedde geld aan het betreffende project.

Stichting ESM streeft er naar het bestedingspercentage aan doelstellingen t.o.v. de uitgaven minimaal boven de 90% te houden.

Een overzicht van de te verwachten inkomsten en uitgaven voor de komende jaren is te vinden in bijlage 3.1



3 Bijlagen:

3.1 Meerjarenbegroting 2021-2023

Begroting Stichting ESM 2020-2023				
Per boekjaar 1 augustus t/m 31 juli	<i>definitief</i>	<i>concept</i>	<i>concept</i>	
	2020-2021	2021-2022	2022-2023	
INKOMSTEN				
Nr. Omschrijving:	Totaal:	Totaal:	Totaal:	Opmerking:
1 Sponsorprogramma - Nederland	€ 22.080,00	€ 23.000,00	€ 23.000,00	100 kinderen per jaar
2 Sponsorprogramma - Overig EU landen	€ 13.000,00	€ 7.500,00	€ 5.000,00	
3 Giften t.b.v. bouw	€ 5.000,00	€ 5.000,00	€ 5.000,00	
4 Giften t.b.v. algemeen	€ 3.000,00	€ 3.500,00	€ 5.000,00	
5 Opbrengsten acties	€ -	€ 3.500,00	€ 5.000,00	
6 Opbrengsten fondsenwerving	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 20.000,00	
7 Saldo vorige boekjaren	€ 8.000,00	€ 1.030,00	€ 1.475,00	
TOTAAL INKOMSTEN:	€ 66.080,00	€ 58.530,00	€ 64.475,00	
UITGAVEN				
Nr. Omschrijving:	Totaal:	Totaal:	Totaal:	Opmerking:
1 Vaste lasten				
Bankaccount Rabobank	€ 150,00	€ 155,00	€ 160,00	Basis: 12,50, per maand
2 Variabele lasten				
Banktransacties sponsorprogramma	€ 75,00	€ 75,00	€ 75,00	T.b.v. fondsenwerving
Bankkosten buitenlandse overboeking	€ 75,00	€ 75,00	€ 75,00	
Reclame, folders e.d.	€ 500,00	€ 500,00	€ 500,00	
Overige, onvoorzien	€ 250,00	€ 250,00	€ 250,00	
3 Bouwproject - bijdrage ESM				
Schoolmeubilair	€ -	€ 500,00	€ 500,00	Ondersteuning door fondsen vanuit VS
Schoolterrein en overig onderhoud	€ 2.000,00	€ -	€ -	
Appartementencomplex 2 – 1/2 persoonswoningen	€ 26.000,00	€ -	€ -	Bijdrage ESM: ca. 33%
Woning hoofdonderwijzer	€ -	€ 10.000,00	€ -	
Personeelshuis 4 - Duplex woning voor 2 gezinnen	€ -	€ 15.000,00	€ 5.000,00	
Personeelshuis 5 - Duplex woning voor 2 gezinnen	€ -	€ -	€ 20.000,00	
Personeelshuis 6 - Duplex woning voor 2 gezinnen	€ -	€ -	€ 10.000,00	
4 Sponsorprogramma				
overige sponsoring + nieuw	€ 23.000,00	€ 23.000,00	€ 23.000,00	Basis: 100 kinderen a 230 euro p/j
Sponsorbijdrage overige EU-landen	€ 13.000,00	€ 7.500,00	€ 5.000,00	
Project gezondheidszorg	€ -	€ -	€ -	
TOTAAL UITGAVEN:	€ 65.050,00	€ 57.055,00	€ 64.560,00	
5 Saldo	€ 1.030,00	€ 1.475,00	€ 85,00	Gereserveerd voor project in het volgende boekjaar
BESTEDINGSPERCENTAGE				
Verwachte bestedingspercentage (gemiddeld)	99,62	99,56	99,61	

Zie laatste jaarverslag voor de actuele versie.

3.2 Overzicht status bouwproject

Een overzicht van de opgeleverde en nog uit te voeren werkzaamheden.

Project onderdeel:	Status:	Opgeleverd/verwachte uitvoering:
Schoolblok 1, 2 lokalen en administratieruimte	In gebruik	2009*
Schoolblok 2, 3 lokalen	In gebruik	2010*
Schoolblok 2B, 2 lokalen	In gebruik	Juli 2013
Schoolblok 3, 2 lokalen en toiletten	In gebruik	Augustus 2011*
Schoolblok 4, 2 kantoren, bibliotheek en hoofdingang	In gebruik	November 2012*
Schoolblok 5, 1 lokaal	In gebruik	Juli 2013
Schoolblok 6, 1 lokaal	In gebruik	Juli 2014
Schoolblok 7, 2 lokalen, toiletten, kantoor	In gebruik	Augustus 2016
Schoolblok 8, 3 lokalen	In gebruik	Voorjaar 2017
Schoolblok 9, 3 lokalen en toiletten	In gebruik	Zomer 2019
Activiteitsruimte	In gebruik	Voorjaar 2017
Personeelshuis 1 - Duplex woning voor 2 gezinnen	In gebruik	Mei 2012*
Personeelshuis 2 - Duplex woning voor 2 gezinnen	In gebruik	December 2014
Personeelshuis 3 - Duplex woning voor 2 gezinnen	In gebruik	Oktober 2015
Personeelshuis 4 - Duplex woning voor 2 gezinnen	Ontwerpfase	Medio 2021/2022
Personeelshuis 5 - Duplex woning voor 2 gezinnen	Ontwerpfase	Medio 2022/2023
Personeelshuis 6 - Duplex woning voor 2 gezinnen	Ontwerpfase	Medio 2022/2023
Personeelshuis 7 - Duplex woning voor 2 gezinnen	Ontwerpfase	Medio 2023/2024
Appartementencomplex 1 – 1/2 persoonswoningen	In gebruik	Voorjaar 2020
Appartementencomplex 2 – 1/2 persoonswoningen	In gebruik	Voorjaar 2021
Woning hoofdonderwijzer	Start gepland	Medio 2021/2022
Toiletten blok	In gebruik	2010*
Afwerking terrein, inclusief hek rondom de school	In uitvoering	Gedurende het project

* Gebouwd voordat Stichting ESM betrokken was bij de school.

3.3 Uittreksel Kamer van Koophandel

- Niet bijgevoegd –

Kopie opvraagbaar via: info@stichtingesm.nl

3.4 Statuten

- Niet bijgevoegd –

Kopie opvraagbaar via: info@stichtingesm.nl