



Jaarverslag Stichting ESM

2018 - 2019

14 januari 2020



Stichting ESM

Postadres:

Raperbeek 146, 3772 RX Barneveld

www.stichtingesm.nl - info@stichtingesm.nl

IBAN Rekening: NL47 RABO 0122 6214 68

KvK 545 34 399



Inhoudsopgave

Voorwoord.....	3
1 Organisatie.....	4
1.1 Stichting ESM opgericht	4
1.2 Hoe Ebenezer School begon.....	4
1.3 Huidige ontwikkelingen op de school	4
1.4 Het bestuur.....	5
1.5 PR Stichting ESM.....	5
1.6 Comité van aanbeveling	5
2 Resultaten	6
2.1 Bouwproject	6
2.1.1 Coördinatie.....	6
2.1.2 Impact voor de lokale bevolking	6
2.1.3 Oplevering - Schoolblok 9.....	6
2.1.4 Start bouw duurzaam appartementencomplex 1	7
2.1.5 Toekomstige bouwplannen.....	7
2.2 Sponsorprogramma.....	8
2.2.1 Toelichting.....	8
3 Jaarrekening.....	9
3.1 Algemeen.....	9
3.2 Balans	9
3.3 Inkomsten en uitgaven.....	10
3.4 Hoeveel geld komt er werkelijk terecht in Malawi?.....	11
3.5 Ambities & begroting 2019-2020	12



Voorwoord

Geachte lezer,

Op het moment van het schrijven van dit voorwoord ligt 2019 net achter ons. Terugkijkend op dit jaar waren de berichten vanuit Malawi en Nederland zowel verblijdend als zeer verdrietig. Rouw trof zowel gezinnen in Malawi als in Nederland.

Op 10 januari 2019 werden wij opgeschrikt door het plotseling overlijden van onze bouwbegeleider Dick van de Velde (72 jaar). Hij was deze periode met verlof in Nederland. In februari zou hij opnieuw vertrekken naar Malawi.

Op 20 september 2019 kwamen zes leerlingen (in de leeftijd van 3 tot 8 jaar) van de Ebenezer School om het leven bij een busongeluk net buiten het dorp. Eveneens raakten er vier leerlingen gewond.

Al deze gebeurtenissen hebben een enorme impact op de directe familieleden, leerkrachten en leerlingen. Toch mag ook hier gezegd worden dat de Heere tot nu toe goed is geweest! Hij troostte waar woorden tekort schoten. Psalm 23: 4 is er een vertolking van: *Al ging ik ook door een dal vol schaduw van de dood, ik zou geen kwaad vrezen, want U bent met mij; Uw stok en Uw staf, die vertroosten mij.* We bidden of de Heere God ook de nabestaanden in 2020 wil omringen met Zijn goedheid. We weten dat God tot hulp was en is, zoals bij de steen Ebenezer!

Terugblikkend op het schooljaar 2018/2019 was er ook goed nieuws.

Opnieuw groeide de school met een tiental leerlingen en haalden twaalf leerlingen hun examen.

De bouwactiviteiten voor de uitbreiding van de school werden weer hervat. De Heere voorzag in zowel financiële middelen als vrijwilligers om het project verder te kunnen uitvoeren.

In dit jaarverslag leest u meer over de ontwikkelingen in Malawi en wat Stichting ESM afgelopen boekjaar heeft kunnen doen voor de Ebenezer School, mede dankzij steun van onze sponsors en vrijwilligers. Ook blikken we vooruit op het nieuwe jaar. Helpt u ons deze doelstellingen te realiseren? Wij vragen u ook om te bidden voor zegen op het werk in Malawi.

Hartelijke groet, namens het bestuur van de Stichting ESM,

Richard van Bree - Voorzitter

2 januari 2020

1 Organisatie

1.1 Stichting ESM opgericht

Stichting Ebenezer School Malawi (ESM) is opgericht bij notariële akte op 23 januari 2012. Stichting ESM is opgericht om de Ebenezer School financieel en technisch te ondersteunen vanuit Nederland.

1.2 Hoe Ebenezer School begon

Ebenezer Institute of Learning (Ebenezer School) is van start gegaan in april 2008 met twee kleuterklassen en twee Nederlandse vrijwilligsters als leerkrachten. De school is opgericht door Willeke ter Haar in samenwerking met betrokken Malawiërs.

In Nkhoma, het dorp waar de Ebenezer School staat, kwam een steeds dringender vraag naar goed onderwijs. De lagere school die door de regering behoort onderhouden te worden, heeft overvolle klassen en leerkrachten die niet gemotiveerd zijn. Er zijn nauwelijks schoolmaterialen beschikbaar en de klassen zijn niet ingericht met de juiste lesmaterialen om goed onderwijs te geven.

Het werd volgens Willeke Ter Haar hoog tijd voor een privéschool, waar de klassen kleiner zijn, waar lesmaterialen aanwezig zijn en waar ouders schoolgeld voor moeten betalen. Zo mogen ouders dus verwachten dat hun kinderen goed christelijk onderwijs ontvangen.

1.3 Huidige ontwikkelingen op de school

Door de turbulente groei van Ebenezer staat de directrice telkens weer voor nieuwe uitdagingen. Leiding geven aan een groeiende school, zonder hulp van buitenaf (lees: westerse leidinggevende) wordt als pittig ervaren. De school groeide het afgelopen jaar tot 379 leerlingen en zo nam ook het aantal leerkrachten toe. Een snelgroeiend team als eenheid te laten functioneren en gemotiveerd te houden vraagt extra inspanning. Komend schooljaar zal het team een aantal trainingen gaan volgen om beter als team te functioneren. Daarnaast is de school opzoek naar een assistent-directeur die zich meer gaat focussen op specifieke onderwijs taken.

Afgelopen jaar slaagde alle twaalf de leerlingen van Grade 7 voor hun eindexamen. Dit is voor het derde jaar op rij dat leerlingen hun schoolperiode afmaakten en doorgingen naar vervolgonderwijs. De school probeert de leerlingen te volgen, echter lukt dat niet altijd. Van de huidige groep leerlingen hebben tien leerlingen zich ingeschreven voor vervolgonderwijs. Van de overige leerlingen is niet bekend of ze een vervolgopleiding gaan volgen.



Het verhaal van Boniface

Boniface kwam in 2009 als kleuter de school binnen in groep 0. Nu is hij 14 jaar oud en geselecteerd voor vervolgonderwijs aan de Nkhoma Community Day Secondary School. Hij komt uit het dorp Mchirawagalu en is uitgegroeid van een probleemkind tot een jongvolwassene, een verantwoordelijke jongen die klaar is om de wereld tegemoet te treden. Vroeger was hij vaak bij vechtpartijtjes betrokken, zijn gedrag door de jaren heen sterk veranderd. Hij heeft nog een broertje en zusje in de kleuterklas. Zijn moeder werkt in het ziekenhuis als verpleegkundige. Het Ebenezer team heeft er vertrouwen in dat hij zijn middelbare school afmaakt om later zijn familie te helpen.

1.4 Het bestuur

Er hebben dit boekjaar geen bestuurswijzigingen plaats gevonden binnen onze organisatie.

Het dagelijks bestuur van Stichting ESM bestond afgelopen jaar uit de volgende leden:

<i>Richard van Bree</i>	voorzitter	per 23-01-2012
<i>Wiljan Mulder</i>	secretaris	per 23-01-2012
<i>Klaasje Kooiker</i>	1 ^e penningmeester	per 01-10-2016
<i>Reinier van Vliet</i>	2 ^e penningmeester	per 23-01-2012
<i>Aline Hanskamp</i>	bestuurslid	per 01-10-2016
<i>Jan Top</i>	bestuurslid	per 20-03-2017

1.5 PR Stichting ESM

Via diverse media houden we onze achterban op de hoogte. Dit gebeurt door middel van onze website www.stichtingesm.nl en onze Facebookpagina www.facebook.com/EbenezerSchoolMalawi;

Sponsors en betrokkenen ontvingen het afgelopen jaar twee digitale nieuwsbrieven. Het streven is om eens per kwartaal een nieuwsbrief te verspreiden met het laatste nieuws vanuit Malawi.

Kind sponsors ontvingen ook dit schooljaar een foto en een tekening en/of brief van hun sponsorkind. Regelmatig ontvangen wij de vraag of er rechtstreeks met het kind gecommuniceerd kan worden. Het beleid tot op heden is, dat dit niet mogelijk is. Als de ene leerling wel contact heeft met zijn sponsor en de andere niet kan dit jaloezie en spanning geven in de klassen.

1.6 Comité van aanbeveling

Ds. W. Meijer (Tholen) en Ds. C.G. Vreugdenhil (Houten) bevelen Stichting ESM van harte aan.



2 Resultaten

2.1 Bouwproject

Vorig jaarverslag moesten we u melden dat er geen bouwactiviteiten plaats hadden gevonden. Dit schooljaar zijn er sinds oktober 2018 weer vol op bouwactiviteiten waar te nemen op Ebenezer. Het negende en (voorlopig) laatste schoolgebouw werd gerealiseerd. Ook is er gestart met de bouw van een appartementen complex.

2.1.1 Coördinatie

Het bouwproject stond onder toezicht van twee Nederlandse projectbegeleiders. Zij werkten nauw samen met Enock Singa, al jaren een vertrouwd gezicht als lokale bouwer van Ebenezer School.

- ✓ Maarten Vogel, oktober 2018 t/m maart 2019;
- ✓ Geerten Ter Haar, maart 2019 tot heden;

De hulp van deze bouwvrijwilligers is voor de stichting van grote waarde. Zij houden toezicht, sturen de lokale aannemers aan en leggen verantwoording af aan Stichting ESM over de gedane uitgaven en bouwvoorwaarden. Alleen zo kunnen we volgens onze visie kwalitatief goede gebouwen realiseren.

2.1.2 Impact voor de lokale bevolking

De bouw en uitbreiding van de school moet een project zijn van de lokale bevolking. Dit doen we door samen te werken met hen. We kopen de bouwmaterialen zoveel mogelijk lokaal en laten de bouwwerkzaamheden uitvoeren door lokale bouwlieden. Hiermee stimuleren we de lokale economie en het voorkomen van hoge transport- en importkosten van bouwmaterialen.

Door de samenwerking met de plaatselijke bevolking was het mogelijk om afgelopen jaar tot circa 40 mannen (gezinnen) te voorzien van een tijdelijk inkomen.

2.1.3 Oplevering – Schoolblok 9

Het negende schoolblok is het laatste gebouw van de extra uitbreiding van Ebenezer School.

Het gebouw bestaat uit drie klaslokalen en toiletten.

Schoolblok 9 is volledig gesponsord door beschikbare fondsen vanuit Stichting ESM.

De totale uitgaven voor de bouw bedroegen afgerond € 40.550,-



2.1.4 Start bouw duurzaam appartementencomplex 1

Sinds februari 2019 is er gestart met de bouw van een appartementencomplex, bestaande uit een 5-tal woningen voor alleenstaande leerkrachten.

Het doel is om deze woningen duurzamer en beter te maken voor het milieu. Door gebruik te maken van Soil Stabilized Bricks (SSB) hoeven er geen bomen in de omgeving gekapt te worden voor productie van stenen. Daarnaast levert dit een reductie op van de CO₂ uitstoot tot 90% per m² metselwerk. Ook worden de woningen voorzien van Solar Geysers en zal regenwater opgevangen worden voor het doorspoelen van de toiletten.



2.1.5 Toekomstige bouwplannen

Nu de bouw van schoolgebouwen is afgerond zal de focus meer worden gelegd op het realiseren van voldoende woningen voor het personeel. Het tekort aan woningen op het dorp Nkhoma blijft hoog. Daarom is het noodzakelijk deze woningen te realiseren om zo personeel voor een langere termijn aan de school te binden.

Een overzicht van de al gerealiseerde woningen en nog te realiseren woningen, inclusief verwachte bouwkosten:

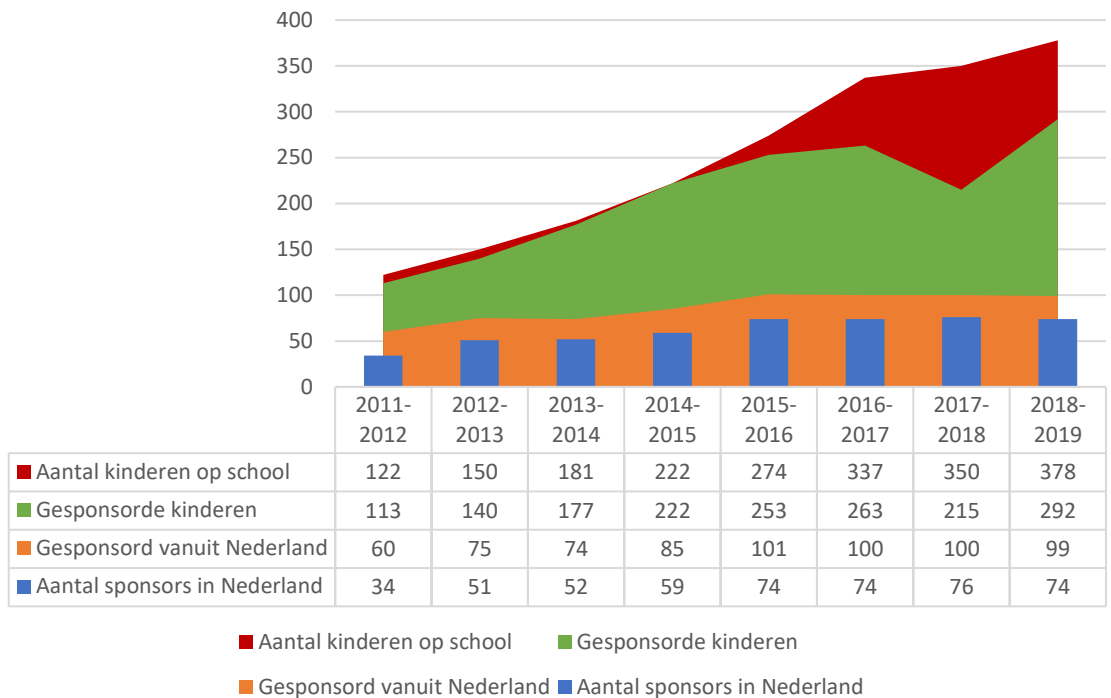
Object:	Housing units	Intended for	Buildings costs (EUR) (estimate)	Finished on:
Duplex Staff House 1	2	Family (teachers)	Funded	2012, May
Duplex Staff House 2	2	Family (teachers)	Funded	2014, December
Duplex Staff House 3	2	Family (teachers)	Funded	2015, October
Appartment 1	5	Singles (teachers)	Funded	2019, December
Appartment 2	4	Singles (teachers/vollunteer)	€ 60.000,00	2020, September
Principal house	1	Single / Family (Principal)	€ 30.000,00	2020, December
Duplex Staff House 4	2	Family (teachers)	€ 45.000,00	2021, December
Duplex Staff House 5	2	Family (teachers)	€ 45.000,00	2021, December
Duplex Staff House 6	2	Family (teachers)	€ 45.000,00	2022, December
Duplex Staff House 7	2	Family (Deputy Principal / Bursar)	€ 45.000,00	2022, December
TOTAL	24		€ 270.000,00	



2.2 Sponsorprogramma

De personeelskosten, schoolmaterialen, lesboeken, huisvestingskosten enz. worden gefinancierd vanuit het sponsorprogramma. Een overzicht van het sponsorprogramma in cijfers, per 31-07-2019:

Het sponsorprogramma in cijfers



2.2.1 Toelichting

- ✓ De school groeit, het aantal leerlingen neemt toe, maar het aantal gesponsorde kinderen groeide niet mee in verhouding in de afgelopen jaren. Er kan positief teruggezien worden op het schooljaar 2018/2019, het aantal gesponsorde kinderen nam toe met 77. Vanuit Nederland blijft het aantal sponsors stabiel, waar we de betrokken donateurs erg dankbaar voor zijn!
De school probeert via andere middelen, verhoging van de eigen bijdrage van ouders, verhuur van de hal en algemene werving in Amerika voldoende fondsen te werven. Dit is een uitdaging voor de school om genoeg fondsen te werven om de stijgende loon- en materiaalkosten te kunnen blijven betalen. De overige kinderen worden gesponsord vanuit o.a. Canada, Duitsland, Luxemburg, Verenigde Staten, Zuid-Afrika en Zuid-Korea.
- ✓ Na een lichte daling vorig jaar is het aantal leerlingen dat deelneemt aan het voedingsprogramma gestegen tot 29 leerlingen (+ 6 leerlingen t.o.v. vorig jaar). Leerlingen die deelnemen ontvangen elke ochtend Likuni Phala. Deze voedzame maïspap is aangevuld met noodzakelijke mineralen en vitamines. De kosten van dit voedingsprogramma worden betaald vanuit het sponsorprogramma.



3 Jaarrekening

Dit financieel verslag geeft een verantwoording van de inkomsten en uitgaven van Stichting ESM. Het zevende financiële boekjaar is vastgesteld voor de periode van 01-08-2018 t/m 31-07-2019.

3.1 Algemeen

De inkomsten van de stichting bestaan uit:

- ✓ Inkomsten uit het sponsorprogramma;
- ✓ Inkomsten uit giften;
- ✓ Inkomsten uit acties;
- ✓ Rente op spaarrekening.

Bouwactiviteiten worden gestart op het moment dat er voldoende fondsen aanwezig zijn. Betalingen naar Malawi worden een paar keer per jaar gedaan. Betalingen voor de bouw worden overgemaakt naar de bankrekening voor de bouw en betalingen voor sponsoring en overige onderwijsactiviteiten worden overgeboekt naar de "onderwijs" bankrekening.

Op deze manier is er bij de school een betere monitoring van de fondsen mogelijk.

3.2 Balans

De balans geeft de financiële situatie van de stichting op 31 juli van het boekjaar weer.

BALANS					
<i>Bedragen in €</i>	2018-2019	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Activa					
Nog te ontvangen bedragen	342	1.413	-	5.944	2.655
Voorraden	-	-	-	30	-
Rabobank	4.048	45.715	11.092	18.656	11.398
TOTAAL	4.390	47.127	11.092	24.630	14.053
Passiva					
Algemene reserve	1.117	1.728	390	200	530
Gereserveerd vermogen sponsoring	-	3.626	1.791	4.249	3.740
Gereserveerd vermogen bouw	1.335	39.506	8.053	17.831	9.482
Gereserveerd vermogen studie personeel	440	440	440	440	-
Overig gereserveerd vermogen	1.300	1.300	-	-	-
Vooruitontvangen bedragen en te betalen kosten	198	527	418	1.909	300
TOTAAL	4.390	47.127	11.092	24.630	14.053
Verschil balans totaal t.o.v. voorgaand boekjaar	-42.737	36.035	-13.538	10.577	8.489

Toelichting op de balans:

- ✓ Over het algemeen worden bedragen door donateurs overgemaakt voor een bepaald doel. Deze bedragen worden weergegeven als gereserveerd vermogen.
- ✓ De sponsorbedragen voor adoptie zijn € 200,- per kind per jaar. Bij automatische incasso wordt een totaalbedrag geïncasseerd van € 210,- , waarvan € 10,- wordt gereserveerd voor de algemene reserve i.v.m. extra incassokosten ed.

3.3 Inkomsten en uitgaven

In onderstaand overzicht zijn de inkomsten en uitgaven van het afgelopen boekjaar weergegeven:

INKOMSTEN (BATEN)	2018-2019		2017-2018	2016-2017
<i>Bedragen in €</i>	<i>werkelijk</i>	<i>begroot</i>	<i>werkelijk</i>	<i>werkelijk</i>
Sponsorprogramma Nederland	18.089	18.800	18.785	19.450
Sponsorprogramma buitenland (EU)	9.500	-	7.900	6.700
Giften: algemeen	995	5.000	3.034	1.402
Giften: bouwproject	3.116	15.000	13.075	18.899
Giften: bouwproject fondsenwerving	-	7.500	9.750	7.500
Giften: bouw meubilair	364	-	-	-
Giften: studie personeel	-	-	-	-
Giften: accent gezondheidszorg	1.300	-	1.300	1.300
Acties: diverse	836	2.500	-	104
Actie: Marktdag De Bilt	-	-	7.520	7.000
Actie: concerten	1.828	-	1.347	-
Actie: bloembollen	-	-	-	-
Actie: statiegeld	-	-	208	245
Actie: verkoop cd's	43	-	13	153
Diverse verkopen	-	-	-	-
Vergoeding incassokosten sponsorprogramma	455	-	442	445
Rente spaarrekening	5	-	19	65
TOTAAL	36.530	48.800	63.393	63.262

UITGAVEN (LASTEN)	2017-2018		2017-2018	2016-2017
<i>Bedragen in €</i>	<i>werkelijk</i>	<i>begroot</i>	<i>werkelijk</i>	<i>werkelijk</i>
Sponsorprogramma	31.640	18.800	25.500	26.939
Bouwproject, algemeen	41.500	54.000	232	41.000
Bouwproject, onkosten bouwbegeleiding	3.239	-	-	3.672
Project gezondheidszorg	1.300	1.300	-	1.300
Project kinderbijbels	-	-	228	-
SUBTOTAAL: Directe programmakosten Malawi	77.679	74.100	25.960	72.912
Kosten internetbankieren, Rabobank	266	400	184	264
Reclame, folders	-	1.000	54	25
Overige uitgaven	103	250	129	513
Onkosten acties	253	-	1.119	30
Uitgaven fondsenwerving	639	-	22	765
SUBTOTAAL: Overige kosten Nederland	1.260	1.650	1.508	1.597
TOTAAL	78.938	75.750	27.467	74.509

JAAR RESULTAAT	-42.409	-26.950	35.926	-11.247
-----------------------	----------------	----------------	---------------	----------------

Toelichting m.b.t. inkomsten:

Uit het overzicht blijkt dat het totaal aan inkomsten t.o.v. het vorig boekjaar is afgenomen met 42%.

Deze daling is als volgt te verklaren:

- ✓ Minder giften voor het bouwproject en algemeen;
- ✓ De Nederlandse inkomsten uit sponsorgelden zijn iets lager dan begroot.
- ✓ Geen werving giften via vermogensfondsen;
- ✓ Geen inkomsten uit Marktdag De Bilt, wel stegen de collecte opbrengsten uit concerten;

De inkomsten uit buitenlandse sponsors via onze bankrekening nam verder toe. We ontvangen inkomsten van diverse soorten donateurs, de meeste inkomsten worden ontvangen van particulieren. Een overzicht per type donateur:

Specificatie inkomsten per type donateur <i>Bedragen in €</i>	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Vermogensfondsen	0	9.750	7.500
Bedrijven	1.150	9.090	12.368
Particulieren	24.689	23.556	27.426
Particulieren buitenland (EU)	9.500	8.550	6.700
Scholen	691	0	0
Kerken	500	12.428	9.203
Overig	0	19	65
TOTAAL	36.530	63.393	63.262

Toelichting m.b.t. de uitgaven:

- ✓ In het schooljaar is weer gestart met de bouw van het laatste schoolblok en het appartementencomplex.
- ✓ De onkosten bouwbegeleiding: vliegtickets voor de bouwbegeleiders. 50% wordt betaald door de bouwbegeleiders en de overige 50% wordt betaald vanuit de bouwfondsen. Deze kosten zijn onderdeel van het bouwbudget.
- ✓ Bedragen worden een paar keer per jaar overgeboekt naar de Malawiaanse bankrekening voor de bouw van de school. De kosten van de overboekingen naar Malawi worden volledig door de stichting betaald.
- ✓ Het bedrag aan ontvangen sponsorgeld is lager dan het besteedde bedrag voor sponsorgeld. Er wordt gewacht met het overboeken van geld naar Malawi, totdat er een verzoek komt van Ebenezer Institute of Learning om bedragen over te maken. I.v.m. de sterk wisselende wisselkoersen van de Malawische Kwacha t.o.v. de Euro wordt er rekening gehouden met de periode van uitbetaling. De extra bedragen zijn uit de reserve betaald.
- ✓ De website wordt gesponsord, hierdoor zijn er geen abonnementskosten voor de stichting.

3.4 Hoeveel geld komt er werkelijk terecht in Malawi?

Ons streven is om met zo weinig mogelijk kosten, zoveel mogelijk te bereiken in Malawi. De bestuursleden zijn vrijwilligers en ontvangen geen loon of vergoedingen voor hun werkzaamheden.

Vorig jaar konden wij u aantonen dat gemiddeld 94,5% ten gunste kwam van de Ebenezer School. Dit jaar ligt het percentage hoger. Dit is te verklaren doordat de onkosten daalde en de uitgaven stegen. Het bestedingspercentage aan doelstelling t.o.v. de uitgaven was **98,4%**.

Het gemiddelde bestedingspercentage aan doelstelling sinds de oprichting van de stichting in 2012 ligt op 96,8%. Dit betekent dat van elke euro die wordt gegeven, er werkelijk bijna €0,97 overgemaakt is naar Malawi. Een overzicht:

OVERZICHT TOTALEN <i>Bedragen in €</i>	2017-2018	2017-2018	2016-2017	2015-2016	2014-2015
Totale inkomsten	36.530	63.393	63.262	98.723	43.362
Totale uitgaven	78.938	27.467	74.509	89.755	35.172
- Waarvan uitgaven, onkosten stichting	1.260	1.508	1.597	6.209	552
- Waarvan besteedt aan doelstelling	77.679	25.960	72.912	83.546	34.620
Wijziging reserve doelstelling	-41.797	34.588	-12.237	8.716	8.716
Bestedingspercentage aan doelstelling t.o.v. inkomsten	212,6%	41,0%	115,3%	79,8%	79,8%
Bestedingspercentage aan doelstelling t.o.v. uitgaven	98,4%	94,5%	97,9%	93,1%	98,4%
Percentage besteding + reserve doelstelling t.o.v. totale inkomsten	98,2%	95,5%	95,9%	93,5%	99,9%

3.5 Ambities & begroting 2019-2020

Om de continuïteit van het bouwproject te behouden, zullen we meer actief fondsen werven. Daarnaast willen we in overleg met het schoolbestuur de toekomstige woningen nog meer verduurzamen. Zo hopen we het bouwproject over circa drie jaar af te kunnen ronden. Het aantal kindsponsors bleef afgelopen jaren stabiel. Komend jaar zouden we dit graag willen uitbreiden, door meer bekendheid te geven aan het sponsorprogramma van onze stichting. In het nieuwe schooljaar zijn we gestart met ruim 400 kinderen! Helpt u ons dit jaar (opnieuw) met uw financiële bijdrage? We beseffen dat dit alleen mogelijk is met de hulp en zegen van de Heere God.

Begroting 2019-2020:

Begroting Stichting ESM 2019-2020

Boekjaar 08-2019 t/m 07-2020

INKOMSTEN

Nr.	Omschrijving:	Bedrag:	Aantal:	Subotaal:	Totaal:	Opmerking:
1	Sponsorprogramma - Nederland				€ 23.000,00	
2	Sponsorprogramma - Overig EU landen				€ 10.000,00	
3	Giften t.b.v. bouw				€ 5.000,00	
4	Giften t.b.v. algemeen				€ 5.000,00	
5	Opbrengsten acties				€ 7.500,00	
6	Opbrengsten fondsenwerving				€ 10.000,00	
7	Saldo vorige boekjaren				€ 4.000,00	
TOTAAL					€ 64.500,00	

UITGAVEN

Nr.	Omschrijving:	Bedrag:	Aantal:	Subotaal:	Totaal:	Opmerking:
1 Vaste lasten						
	Bankaccount Rabobank	€ 12,50	12	€ 150,00	€ 150,00	
2 Variabele lasten						
	Banktransacties sponsorprogramma			€ 150,00		
	Bankkosten buitenlandse overboeking			€ 100,00		
	Reclame, folders e.d.			€ 750,00		T.b.v. fondsenwerving
	Overige, onvoorzien			€ 250,00	€ 1.250,00	
3 Bouwproject - bijdrage ESM						
	Schoolmeubilair			€ 5.000,00		
	Schoolterrein en overig onderhoud			€ 2.000,00		
	Personeelshuizen			€ 20.000,00	€ 27.000,00	
4 Sponsorprogramma						
	Totaal leerlingen: ca. 410					
	Waarvan gesponsord door ESM: 94	€ 230,00	94	€ 21.620,00		
	Nieuwe sponsors ESM: + 6	€ 230,00	6	€ 1.380,00	€ 23.000,00	
	Sponsorbijdrage overige EU-landen				€ 10.000,00	
	Project gezondheidszorg				€ 1.300,00	
SUBTOTAAL:				TOTAAL	€ 62.700,00	

5 Saldo € 1.800,00 Gereserveerd voor bouwproject in het volgende boekjaar

BESTEDINGSPERCENTAGE

1 Verwachte bestedingspercentage (gemiddeld) 97,77

Eben-Haëzer (Ebenezer)
Tot hiertoe heeft de HEERE
ons geholpen!

1 Samuel 7 vers 12

Colofon

Stichting ESM
Postadres:
Raperbeek 146
3772 RX Barneveld

Statutair gevestigd te Barneveld
KvK-nummer: 54534399

www.stichtingesm.nl

Giften kunt u overmaken op rekening: NL47 RABO 0122 6214 68

Dit jaarverslag wordt gratis digitaal verzonden aan alle belangstellenden.



info@stichtingesm.nl



Facebook.com/EbenezerSchoolMalawi